



## Beurteilung alternativer Kennzahlensysteme zur Steuerung des Einkaufs

### Aufgabenstellung/Zielsetzung:

Das Ziel dieser Arbeit ist es herauszufinden, welche Kennzahlensysteme zur Steuerung des Einkaufs geeignet sind und wo die jeweiligen Vor- und Nachteile eines jeden Systems liegen.

### Vorgehensweise:

- Vorstellen von Kennzahlensystemen allgemein sowie deren Vor- und Nachteile gegenüber einzelnen Kennzahlen
- Definition der Vergleichskriterien
- Vorstellen der alternativen Kennzahlensysteme bezüglich Konzept und Berechnung, darauf folgend eine kurze kritische Würdigung
  - DuPont-System of financial Control
  - Economic Value Added
  - Procurement Value Added
  - Konzept der selektiven Kennzahlen
  - Procurement Balanced Scorecard
- Vergleich der Kennzahlensysteme anhand der definierten Kriterien
- Zusammenfassung der Ergebnisse

### Ergebnisse:

- Zur Steuerung des Einkaufs sind vor allem Systeme geeignet, die explizit für die Beschaffung entwickelt wurden. Nur mit Einflussfaktoren ist eine effektive und effiziente Steuerung nur schwer möglich.
- Wichtig bei diesen Systemen ist die Ausgewogenheit bezüglich operativer/strategischer Ebene, monetären/nicht-monetären Kennzahlen, Früh-/Spätwarnindikatoren, externer/interner Ebene
- Am besten geeignet ist die Procurement Balanced Scorecard, da sie alle Anforderungen an die Ausgewogenheit erfüllt und zudem die Lücke zwischen Strategiefindung und –umsetzung schließt.